

HET BELEIDSPLAN

Van idee naar plan bij de muziekvereniging

MISSIE

- Identiteit van de vereniging.
 - Wie ben je?
 - Wat doe je?
 - Wat wil je bereiken?
 - Wat is je “markt”?
 - Of: op wie richten we ons?
 - Wat bieden we aan?
 - Competentie: hoe maken we dat waar en waarin onderscheiden we ons?
 - Welke normen, welke waarden en welke overtuigingen?
-
- De missie staat niet voortdurend ter discussie.
 - De missie is beknopt geformuleerd.
 - De missie geeft antwoord op de vraag: waarom?

VISIE

- Een ambitieus beeld van wat de vereniging wil zijn.
- Een beschrijving van de gewenste positie in de toekomst door jezelf de volgende vragen te stellen:
 - Welke ontwikkelingen zijn belangrijk voor onze vereniging?
 - Hoe ziet onze toekomst en die van onze concurrenten er uit?
 - Welke ambities hebben en we op lange termijn?
 - Wat is onze belangrijkste competentie?

- Formuleer het zo specifiek mogelijk.
- Maak keuzes.
- Inspirerend.
- Houd het kort

DOELSTELLINGEN.

- Afgeleid van visie en missie.
- Het gaat om tastbare resultaten die je nastreeft om de missie en visie van de vereniging te realiseren.
- Formuleer de doelstellingen SMART.
- Specifiek.
- Meetbaar.
- Acceptabel.
- Realistisch.
- Tijdsgebonden.



HOE ZIET HET BELEIDSPLAN ER UIT?

DE INLEIDING.

- De aanleiding voor het beleidsplan.
- De globale beschrijving van de huidige organisatie, met name missie, visie en kernwaarden.
- De centrale vraag van het beleidsplan.



BESCHRIJVING VAN DE HUIDIGE SITUATIE.

- De onderdelen van de vereniging met kengetallen (bijv. ledenaantallen).
- Ledenwerving.
- Fondsenwerving.
- (Muzikale) ontwikkelingen.
- Ontwikkelingen op de markt van vrijetijdsbesteding.
- Accommodatie.
- Optredens/concerten.
- Jeugdbeleid.
- Opleiding voor leerlingen.

- Hoe beoordelen we dat?
- Is het een probleem?
- Wat is de verklaring van het eventuele probleem?



BESCHRIJVING VAN DE GEWENSTE SITUATIE.

- Welke doelstellingen willen we bereiken?
- Op welke terreinen speelt zich dat?
- Welke randvoorwaarden gelden er?

- Nogmaals: formuleer de doelstellingen SMART!



BESCHRIJVING EN BEOORDELING VAN MOGELIJKE ACTIES/MAATREGELEN.

- Van nu naar straks.
- Met welke maatregelen/acties bereiken we welke doelstellingen?
- Beoordelingen van de maatregelen/acties?
- Wat zijn de voor- en nadelen van de maatregel/actie?

CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN.

- Conclusies vormen het antwoord op de gestelde centrale vraag van het beleidsplan.
 - Beargumenteerd en onderbouwd.
 - De conclusies zijn logisch en vloeien voort uit de voorgaande gedeelten/hoofdstukken.
-
- Aanbevelingen zijn de concrete acties.
 - Ze geven aan wat er gedaan moet worden en door wie en op welke termijn.

